

# DIRECCIÓ DE PROJECTES

Programa de Postgrau Empresarial  
2a. Edició. Febrer – Juliol 2008



La direcció de projectes consisteix en l'aplicació d'un conjunt de coneixements, tècniques i eines, per garantir la correcta execució dels treballs planificats i l'assoliment dels objectius previstos.

Bona part de les activitats que es duen a terme a les nostres organitzacions són projectes, la majoria d'ells amb equips multidisciplinars i multidepartamentals. Per complir la seva tasca amb èxit, el director de projectes ha de considerar diferents aspectes, tant formals (àmbits de gestió, procediments, eines i tècniques) com organitzatius (habilitats, coneixements i competències), tots ells considerats

en un marc organitzatiu.

L'adopció d'una correcta metodologia de gestió de projectes a les empreses és clau per assegurar la **implementació i desplegament dels objectius estratègics de l'organització**, així com la gestió dels canvis organitzatius i la prestació, òptima i satisfactòria, de serveis, ja sigui a clients externs o interns.



El **Postgrau en "Direcció de Projectes"** presenta un currículum formatiu format per **7 mòduls de capacitació generalista** en la **Definició, Planificació i Gestió de Projectes** i dels seus principals **aspectes** (abast, temps, equip de treball, comunicació, riscos, qualitat,...), a través de l'anàlisi de **casos**, ús d'**eines de suport** i treball amb **tècniques**.

Proposa un **8è mòdul**, d'especialització en l'ús i treball de **metodologies de gestió de projectes**, a triar entre **projectes informàtics**, **projectes de Recerca+Desenvolupament i europeus** o en gestió de projectes en el **sector de l'automoció**.

**Les habilitats i competències relacionades amb les pràctiques en gestió de projectes han esdevingut imprescindibles per a qualsevol professional interessat en desenvolupar-se i aportar valor a la seva organització.**

Finalment, s'ofereix un 9è mòdul, que complementa el treball dels anteriors i que està enfocat a la preparació de l'examen per obtenir la certificació **"Project Management Professional"** del PMI.

Els diferents conceptes base i processos treballats en aquest **postgrau** estan basats en el **"Project Management Body of Knowledge"** (PMBOK) del **Project Management Institute** (PMI).

## OBJECTIUS

Amb aquest programa de postgrau es pretén,

- Introduir els participants en els principals aspectes a tenir en compte a l'hora de planificar, executar i gestionar un projecte, potenciant el seu equip de treball i establint un vincle amb l'estratègia de la companyia.
- Treballar sobre els coneixements, habilitats i pràctiques que ha de tenir el Director de Projectes en aspectes com el lideratge, la negociació o la presentació efectiva i la comunicació a partir de la seva pròpia experimentació en activitats en equip.

**Els participants coneixeran l'ús i aplicació de diferents eines, tècniques i metodologies per millorar la seva competència en gestió de projectes.**



- Identificar els processos, eines i tècniques per a la gestió de la qualitat i el risc en els projectes.
- Identificar els principals components d'una metodologia de treball i les pautes a tenir en compte a l'hora de definir-ne una de nova o adaptar-ne una d'existent.
- Donar a conèixer les principals funcionalitats de diferents sistemes d'informació de suport a la gestió de projectes i en detall, el Microsoft Project, tot treballant diferents casos pràctics durant les sessions.

- Revisar diferents metodologies de treball aplicables a la gestió de projectes informàtics.
- Conèixer les millors pràctiques en la planificació i gestió de projectes de R+D en l'àmbit europeu.
- Disposar els coneixements necessaris per a gestionar el disseny, fabricació i producció de productes i serveis en l'àmbit del sector de l'automoció.

## DESTINATARIS

Dirigit a:

- Caps de projectes, gerents i directius d'àrees funcionals que treballin en projectes
- Tècnics i personal implicat en l'administració, gestió i execució de projectes.
- Directors i responsables de Sistemes d'Informació i Informàtica, Caps de I+D i Technical Product Managers.

## METODOLOGIA i PROJECTE

La dinàmica de treball implicarà la participació dels alumnes, treballant en equip, en el disseny i la presa de decisions i en la resolució de casos pràctics.

El programa té una elevada component pràctica, amb l'objectiu de dotar als alumnes d'una visió extensa sobre les diferents tècniques, eines i processos tractats durant les sessions docents.

Tots aquells alumnes que participin en el **postgrau sencer** **duran a terme un projecte individual**, durant el curs, i que hauran de presentar, durant les dues setmanes posteriors a la finalització del postgrau.



## TITULACIÓ

Diploma de Postgrau expedit per les **Escoles Universitàries Gimbernat i Tomàs Cerdà** (adscriu a la **Universitat Autònoma de Barcelona**) i pel **Centre Tecnològic ASCAMM**. La realització del Postgrau cobreix els **PDU requerits per al PMI** per poder optar a la certificació oficial "**Project Management Professional (PMP)**" i "**Certified Associate in Project Management (CAPM)**"

## CAMPUS VIRTUAL

Els estudiants del postgrau tindran accés al **Centre d'Estudis Virtual d'ASCAMM** (<http://www.ascammonline.com>), on



disposaran d'un conjunt d'eines de comunicació i col·laboració entre participants i professorat, a més d'un repositori documental.

## DURADA

El programa complet té una durada total de **160 hores**, repartides en **diferents mòduls**, que es poden dur a terme de manera **independent**.

## DIRECCIÓ

### Ramon Costa i Pujol.

Enginyer en Informàtica per UPC i Diplomada en Direcció General per EADA. Director del Serveis de Formació d'ASCAMM. Professor Associat EU Gimbernat i UPC.

## CALENDARI i HORARI

Dilluns i dimecres, de les 18:00 a les 22:00. Inici, 4 de febrer de 2008

## MATERIAL DE TREBALL

El material didàctic del curs, disponible en format electrònic, es complementa amb un conjunt d'articles, whitepapers i guies d'ús i treball de diferents fabricants.

Els inscrits al postgrau rebran, també, la guia del **Project Management Body of Knowledge (PMBOK)** del PMI.

## LLOC d'IMPARTICIÓ

### Escoles Univ. Gimbernat i Tomàs Cerdà

Avgda. Generalitat, s/n.  
Parc Empresarial Catalana Occidente  
08174 Sant Cugat del Vallès  
Al costat de TVE i Hotel Novotel.  
Accés per AP7,B23 y túnels de Vallvidrera.  
Al costat de l'estació de FGC (línees Barcelona-Sabadell, parada Sant Joan)

### Manel Taboada González.

Llicenciat en Administració d'Empreses per UB i Màster en Disseny de Materials Didàctics Multimèdia per la UOC. Coordinador de Titulació i Professor Titular de les Escoles Gimbernat i Tomàs Cerdà.

## PROGRAMA

### **Mòdul 1. Definició Estratègica i Planificació de Projectes (36 h)**

Del 4 de febrer al 5 de març de 2008

1. Projectes i operacions.
2. Cicle de vida.
3. La direcció de projectes.
4. Àmbits de gestió i processos.
5. Tècniques de treball.
6. La direcció de projectes i el cicle de vida.
7. El director de projectes.
8. Estructura organitzativa i SSII
9. Adopció de guies de gestió de
10. Planificació Estratègica. Elements.
11. Anàlisi i definició estratègica d'un projecte
12. L'inici i planificació d'un projecte.
13. El seguiment i control d'un projecte.
14. El tancament d'un projecte.
15. Eines informàtiques de suport.

### **Mòdul 2. Gestió financera dels projectes (12 h)**

Del 10 al 26 de març de 2008

1. Introducció a les finances.
2. Compte de resultats i balanç. Estàtics i dinàmics.
3. Aplicació dels costos (fix/variable, directe/indirecte).
4. Selecció d'inversions (Flux net de caixa, payback, VAN, TIR)

### **Mòdul 3. La gestió de la qualitat en un projecte (12 h)**

Del 31 de març al 7 d'abril de 2008

1. Què és qualitat?
2. La gestió de la qualitat d'un projecte.
3. Metodologies (Six sigma, ISO, ITIL,...).
4. Gestió de mètriques, lliuraments, fites.
5. Principals processos. Implicats: identificació necessitats i expectatives.
6. Planificació, organització i monitorització
7. Revisió final d'un projecte.

### **Mòdul 4. Planificació i gestió del risc en un projecte (8 h)**

Del 9 al 14 d'abril de 2008

1. Processos gestió del risc d'un projecte
2. Identificació i avaluació (quantitativa i qualitativa) dels riscos. Planificació de la resposta als riscos.
3. Monitorització i control dels riscos durant l'execució del projecte.
4. Eines i tècniques de suport gestió risc.

### **Mòdul 5. La relació amb el Client i Tercers en un projecte. (16 h)**

Del 16 al 28 d'abril de 2008

1. Presentació comercial del projecte.
2. 'Quick-off' del projecte.
3. Tècniques de venda del projecte.
4. Negociació amb el client.
5. Atenció al client i gestió de reclamacions.
6. Selecció de proveïdors.
7. Dades més importants del contracte.

### **Mòdul 6. Direcció de l'equip de treball en un projecte. (16 h)**

Del 30 d'abril al 14 de maig de 2008

1. El treball en equip.
2. Visió, missió i valors. Cicle de vida equip
3. El director: Trets i funcions
4. Les claus d'un equip eficaç.
5. L'equip de treball i comunicació.
6. Motivació i lideratge de l'equip. Automotivació
7. Resolució de conflictes.
8. Direcció de reunions de projectes.

### **Mòdul 7. Gestió de Projectes amb Microsoft Project (28 h)**

Del 19 de maig al 9 de juny de 2008

1. Automatització de la gestió de projectes.
2. Planificació de projectes
3. Treball amb recursos
4. Seguiment de projectes
5. Resolució de conflictes
6. Definició i anàlisi de costos
7. Treball amb múltiples projectes
8. Col·laboració en xarxa

### **Mòdul 8a. Metodologies de Gestió de Projectes Informàtics (20 h)**

Del 11 al 30 de juny de 2008

1. Projectes i operacions.
2. Cicle de vida i naturalesa dels projectes.
3. Metodologies.
4. Projectes informàtics.
5. Cicle de vida d'un projecte informàtic.
6. Exemples: Mètrica, Exemple: Microsoft Solutions Framework i met. pròpies.

### **Mòdul 8b. La gestió de projectes europeus de I+D+i (20 h)**

Del 11 al 30 de juny de 2008

1. Project Management i proj. europeus.
2. L'entorn de finançament .
3. El cicle de vida del projecte europeu.
4. Gestió del consorci internacional.
5. Aspectes legals dels projectes europeus.
6. El contracte amb la Comissió Europea.
7. Acords entre els socis del projecte i drets de propietat intel·lectual.
8. Protecció i explotació dels resultats i transferència de tecnologia.

### **Mòdul 8c. La gestió de projectes d'automoció (20 h)**

Del 11 al 30 de juny de 2008

1. El 'planning' general del projecte
2. Realització del plec de condicions
3. Anàlisi costos/inversions
4. Anàlisi fases del projecte
5. Llançament fabricació utilitatges
6. Fase de prototipus
7. Realització AMFE del producte
8. Assaigs de validació dels motlles
9. Tests de validació del producte
10. Fase d'industrialització / presèries
11. Llançament producció a plena cadència

## Mòdul 9. Preparació de l'examen PMP-PMI (12 h)

Del 2 al 9 de juliol de 2008

1. Requisits i sol·licitud
2. Format i Contingut de l'examen.
3. Principals aspectes a considerar
4. Recomanacions per a la preparació



### PROFESSORAT

L'**equip docent** del postgrau està format per diferents professionals amb àmplia experiència en la gestió i direcció de projectes en diferents àmbits i entorns:

- **Ramon Costa i Pujol**, Enginyer en Informàtica, PDG, Director Serveis de Formació ASCAMM.
- **Leonard del Río**, Enginyer en Informàtica, MCSE, MCSD, Soci Director Raona
- **Toni Díaz**, Excel JCI, Assessor CCS
- **Salvi Hernández**, PDG IESE, Director General SIGMA Consulting Asociados
- **Martí Lleixa**, Enginyer Tècnic Industrial, Consultor Independent Enginy. Industrial
- **Manuel Marin**, Enginyer Tècnic en Informàtica, PMP, Cap Informàtica EU Gimbernat
- **Toni Monte**, Enginyer Superior en Telecomunicacions, MPM, Director de Projectes UPCPlus,
- **Xavier Plantà**, Enginyer Tècnic Industrial, Director d'Innovació ASCAMM
- **Miquel Rodríguez**, Enginyer Tècnic en Informàtica, MBA, MGTI, Consultor Independent TIC.
- **Manel Taboada**, Llic. en Adm. d'Empreses, Professor Titular Escoles Universitàries Gimbernat

### MATRICULACIÓ

**Postgrau complet (9 mòduls) :**

2.400 euros / alumne

**Mòduls independents:** Consultar

Descompte d'un 10% aplicable a antics alumnes ASCAMM (**ASCAMM Alumni**), **Antics Alumnes de les Escoles Universitàries Gimbernat i Tomàs Cerdà**, Descompte d'un 10% aplicable a **Empreses Associades a ASCAMM**, Col·legiats **CETIB**, Associats **ATI**, Col·legiats **COETIC i COEIC**, i membres de la **Junior Chamber International**

### INFORMACIÓ I INSCRIPCIONS

**Sra. Susanna Hernández.**

ASCAMM Centre Tecnològic

Telf: 93 594 47 30. Fax: 93 691 74 05

Email: shernandez@ascamm.com

**Sra. Núria Aragón**

Escoles Univ. Gimbernat i Tomàs Cerdà

Telf: 93 589 37 27 (Ext 4)

Email: informatica@cesc.es

### SESSIONS INFORMATIVES

Consulteu agenda a

<http://formacio.ascamm.com>

